**马云：倒立是阿里巴巴的文化精髓**

每个进入淘宝网工作的人，无论胖瘦、高矮，都必须在3个月内学会靠墙倒立。男性需保持倒立姿势超过三十秒才算过关，对女性的要求稍低些，十秒即可，否则只能卷铺盖走人。据说这则马云做下的规矩，最近在职场圈里流传开来。  
  
　　每个进入淘宝网工作的人，无论胖瘦、高矮，都必须在3个月内学会靠墙倒立。男性需保持倒立姿势超过三十秒才算过关，对女性的要求稍低些，十秒即可，否则只能卷铺盖走人。据说这则马云做下的规矩，最近在职场圈里流传开来。而正在谋划中的“中国一流的商业大学”——“湖畔学院”，很可能复制这种倒立文化。

[](http://www.daonong.com/upimg/userup/0807/21142Q25213.jpg)

　　2003年，马云和他的团队以集体倒立来欢迎他的偶像——“小鹿纯子”的到来。

**学会倒立关键要有勇气**

　　“我体育不好，进淘宝之前，从来没有倒立过，觉得这个非常难，有点排斥。”2006年年初，25岁的黄佳进入淘宝。先是培训一周，除了学习企业文化，必须学会倒立。“一周后，有2个小时的结业典礼，学员都要倒立。如果学不会，就要再培训一周。”黄佳说，“其实，公司不是要求我们要能倒立得多久、多好，关键是你要有这个勇气。”

　　“倒立有两个含义。”黄佳说，“一是锻炼身体，淘宝创立的初期，遭遇非典，大家都出不去，创业又都很辛苦，需要一种简单的锻炼身体的方式；其次，就是淘宝和eBey易趣的较量，这是蚂蚁撼大象的故事，我们用倒立的视角，成功了。”

　　马云说，今年上半年淘宝的成交额已达400亿元，今年的目标是1000亿元。五年后，也就是2013年，成交额要达到1万亿，超过eBay，成为全球最大的网上零售商。10年后，也就是2018年，超过沃尔玛，成为全球最大的零售商。

**不要跟我说不可能**

　　小鹿纯子是马云年轻时候的偶像，在《排球女将》最走红的那几年，大江南北都可以见到孩子们在树上挂一个东西，练习“流星火箭”或者“晴空霹雳”；或者在墙脚排成一排，练倒立。

　　2003年9月，马云儿时的偶像——小鹿纯子(《排球女将》的主角，荒木由美子饰演)受邀来阿里巴巴。以什么样的方式来迎接她好呢？“流星火箭”、“晴空霹雳”这两个在电视上都要通过特技完成的动作，显然员工在短期内不可能做到，只有倒立，才是最现实的欢迎方式。

　　于是，为了迎接马云的偶像，员工们开始练倒立，而且立出了很多花样。现在在淘宝办公室的墙上，我们还能看到十几个人叠着倒立的照片——据说，这使当年的排球女将非常惊讶，因为她们当年也没有能够做到。

　　“为什么要倒立？就是因为太多人跟我说‘不可能’。”马云说，“淘宝的每个店小二(淘宝的员工都是店小二)都会倒立，我还能单手倒立，我们还能倒立地叠罗汉。”

　　如今，淘宝已经是亚洲最大C2C网站，去年全年全站成交额433亿元，在中国的所有零售商中，排名第二，仅次于百联集团(第一百货和华联合并后的公司)。

　　除了倒立，马云还推崇“侠义”，武侠小说的痕迹在淘宝处处可见。

　　淘宝有个会议室，叫光明顶。“我们的人力资源部有个花名册，收集了武侠小说里所有正面人物的名字。”黄佳说自己的花名就叫田心，“新员工进入淘宝后，会分配一个师傅，师傅负责把他培训成一个合格的‘店小二’，给他取花名，名字就来源于人力资源部的那个花名册。”

　　马云说，武侠文化就是要诚信守正、真实无妄，能兼济天下，碰到危机的时候，要有担待，敢出来说，什么是对的，什么是错的。“做人要正直，做不到，马上开除。”

**倒立是阿里巴巴的文化精髓**

　　杭州猎人人力资源开发有限公司总经理郎越时说，之前就听说过淘宝的“倒立”，这是很有马云特色的企业文化。

　　“企业文化是很虚无飘渺的，需要有个行动和姿态来表现。”郎越时说，“倒立”这个姿势告诉员工，只要努力、有志向、有规划，没有做不成的事情。

　　郎越时说，能长久坚持一种文化的企业，肯定是一家有追求的，有清晰的发展理念的企业，而这些文化同样也会推动企业的发展。比如，杭州有一家做高科技的民营企业，在2000年就要求它的男员工一年四季都必须打领带，如果没打领带就要扣100元。“这家公司是做服务的，要求员工打领带，是为了告诉员工，必须规范着装以尊重客户。如今这家公司已经是这个行业的老大。”

　　在浙江省中医院保健科科长汤军看来，马云提倡的倒立恰恰是一种保健手法，因为倒立确实能增强脑部供血、供养，有健身的作用。

　　延伸阅读

**倒立文化可能复制到**

　　“湖畔学院？

　　未来，余杭将出现一家专门培养创业者、企业领导者的大学，名叫“湖畔学院”。

　　湖畔学院的概念，在马云脑中已经很清晰。他曾在达沃斯论坛上，和哈佛的副校长说起过这个方案，得到了对方的积极响应，表示愿意合作办学。此外，沃顿商学院等都表示了合作意向。湖畔学院的规划面积有200亩左右，目标是要成为中国一流的商业大学。

　　“湖畔”的名字自然是脱胎于“湖畔社区”，这里是阿里巴巴的诞生地，之后又走出了阿里软件、阿里妈妈、阿里旺旺。